

禮賢下士

司徒永富

對於領袖來說，人材一定是最寶貴的財產。孔子曾經說過：「為政以德 譬如北辰 居其所而眾星共之」。當領導就像北極星一樣，如果本身有德行和行德政，賢人自會在身邊匡輔著。那麼究竟怎樣的領袖才可以留得著人材呢？答案是「禮賢下士」的領袖。

不少領袖不自覺地喜歡擺架子，把自己置得高高在上，好像無人能及。平時，由於懼於領袖的威嚴和保著工作，下屬對於上司自然敢怒不敢言。但當群體出現問題時，民心就會思變。相反，如果領袖平時勤政愛民，為其遮風擋雨，在危難中，下屬往往會成為領袖的救生圈。

在戰國時期，很多達官貴人都喜歡養士，當中又以孟嘗君養士最多，達三千人以上。有一天，有名叫馮驩的食客聽聞孟嘗君喜歡養士，他便穿著草鞋拜訪孟嘗君。甫見面，孟嘗君就說：「先生遠道而來，不知對我有如何賜教？」馮驩回答：「沒甚麼？我聽道孟嘗君好客，而我本身又窮，希望可以投靠你的門下。」孟嘗君馬上安排馮驩到房中居住。

過了十天，孟嘗君走到房前，問負責招待馮驩的房長：「這幾天，客人通常愛做甚麼？」房長說：「唱歌。」他說道馮驩太窮了，身上只餘下一把劍，故此每天都對著劍唱：「長鋏歸來乎，食無魚！」孟嘗君聽完之後，馬上給馮驩送來一味魚。不過，看來馮驩還是不怎滿意，接唱說：「長鋏歸來乎，出無輿！」孟嘗君聽完之後，馬上又為馮驩改善了居住環境，更安排了專車接送。孟嘗君一次又一次的招待終於感動了馮驩，貼貼服服地跟在他門下。

及後，孟嘗君於朝中失勢，被齊王罷免。這個時候，孟嘗君門下三千個食客通通散去，只有馮驩獨留在孟嘗君身邊，幫助孟嘗君解困。他先向孟嘗君借來了一架車，跑到秦王面前說：「只要你請得孟嘗君到秦國，秦國的實力自然會大增，甚至得到天下。」秦王聽罷，馬上派人到齊國迎接孟嘗君。馮驩之後馬上又跑到齊王面前，說：「現在秦國已經派人來接走孟嘗君，如果大王不及早阻止，齊國就會危在旦夕。」齊王醒悟了，他馬上恢復孟嘗君的相位，而且還增加一千戶，孟嘗君又重新受到器重了。

孟嘗君雖然平日有無上的尊榮，但最後生命卻被一位地位不高的食客救回來。更重要的是，馮驩向孟嘗君施以援手，全因為念有孟嘗君當日知遇之恩。回到管理，領袖平日如果多一點關懷下屬、了解下屬的需要和多一點和下屬溝通了解，這樣由主僕關係變成朋友關係，自然會有不少人材圍繞在身邊，為他排憂解困。